

УДК 368

DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V46\(2024\)-05](https://doi.org/10.31521/modecon.V46(2024)-05)

**Волкова Н. І.**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів і банківської справи, Донецький національний університет імені Василя Стуса, м. Вінниця, Україна

ORCID ID: 0000-0003-3790-3636

e-mail: [n.volkova@donnu.edu.ua](mailto:n.volkova@donnu.edu.ua)

**Ніколаєва А. П.**, здобувач вищої освіти кафедри фінансів та банківської справи, Донецький національний університет імені Василя Стуса, м. Вінниця, Україна

ORCID ID: 0009-0002-0005-7691

e-mail: [nikolaevanasta200@gmail.com](mailto:nikolaevanasta200@gmail.com)

### Сучасний стан та тенденції розвитку страхового портфеля компанії Євроінс «Україна»

**Анотація.** Страховий ринок є важливою частиною економічної системи будь-якої країни та відіграє важливу роль у забезпеченні фінансової стабільності та безпеки. (мабуть Страхова компанія «Євроінс «Україна» є одним із провідних гравців українського страхового ринку, що пропонує широкий спектр страхових послуг. Протягом 2022-2023 років Українська страхова компанія «Євроінс «Україна» активно розвиває свій інвестиційний портфель та адаптується до нових викликів та потреб ринку. Аналіз страхового портфеля компанії за цей період дозволяє виявити основні тенденції та фактори, що впливають на її діяльність, та оцінити ефективність прийнятих стратегічних рішень.

У статті аналізується страховий портфель компанії «Євроінс «Україна» за 2021-2023 роки. Досліджено структуру страхових продуктів, динаміку зміни премій і виплат, основні тенденції розвитку компанії. Особливу увагу приділено впливу зовнішніх факторів, таких як економічна ситуація в Україні та зміни законодавства на діяльність компанії. У ході аналізу виявлено ключові фактори, що призводять до збільшення або зменшення премій, і надано рекомендації щодо оптимізації страхового портфеля.

**Ключові слова:** страховий портфель; страхові премії; страхові виплати; тенденції розвитку.

**Nelya Volkova**, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Finance and Banking, Vasyly' Stus Donetsk National University, Vinnytsia, Ukraine

**Anastasia Nikolaeva**, student of Department of Finance and Banking, Vasyly' Stus Donetsk National University, Vinnytsia, Ukraine

### The Current State and Tendencies of Development of the Insurance Portfolio of the PJSC Euroins Ukraine

**Abstract. Introduction.** The insurance market is a key component of the economic framework of any country, contributing significantly to financial stability and security. Euroins Ukraine stands out as a prominent player in the Ukrainian insurance sector, offering a wide range of insurance services. In the period from 2022 to 2023, Euroins Ukraine has proactively developed its investment portfolio, adapting to the challenges and requirements of the emerging market. The analysis of the insurance portfolio of Euroins Ukraine during this period provides insight into the main trends and influencing factors, allowing to evaluate the strategic decisions made by the company.

**Purpose.** This article aims to thoroughly analyze the insurance portfolio of Euroins "Ukraine" from 2021 to 2023. The study focuses on the structure of the company's insurance products, the dynamics of premium and payout changes, and the overarching trends shaping the company's progression. Particular attention is given to the influence of external factors such as Ukraine's economic environment and legislative changes on the company's operations. The objective is to identify the primary factors contributing to fluctuations in premiums and to offer recommendations for optimizing the insurance portfolio.

**Results.** The analysis reveals a complex interplay of factors influencing Euroins Ukraine during the period under study. The structure of the company's insurance products has undergone significant diversification, with an increased emphasis on both traditional and innovative insurance solutions. The dynamics of premiums and payouts show significant variability, largely due to the economic volatility in Ukraine and legislative reforms affecting the insurance sector. Despite these challenges, Euroins Ukraine has managed to maintain a resilient portfolio, with strategic investments yielding positive results. Key trends identified include a shift towards digitalization, enhanced customer service initiatives and a strategic focus on high-growth sectors.

**Conclusions.** In conclusion, the study highlights the adaptability and strategic acumen of Euroins Ukraine in navigating a turbulent market landscape. The company's proactive approach to portfolio diversification and investment in digital infrastructure has positioned it favorably in the Ukrainian insurance market. External economic conditions and legislative changes have played a critical role in shaping the company's strategies and results. Going forward, it is recommended that Euroins Ukraine continues to leverage technological advancements, refine its product offerings, and remain vigilant of

<sup>1</sup> Стаття надійшла до редакції: 29.06.2024

Received: 29 June 2024

*regulatory changes to sustain its growth trajectory and enhance its market position. The findings provide valuable insights for stakeholders, and contribute to a better understanding of the dynamics within the Ukrainian insurance industry.*

**Keywords:** insurance portfolio; insurance premiums; insurance payouts; development trends.

**JEL Classification:** A22; E40; G22; G52.

**Постановка проблеми.** Страхові компанії відіграють значну роль в економічному житті країни. У своїй діяльності вони приділяють значну увагу формуванню страхових портфелів, які слугують індикатором якості страхових зобов'язань. Визначення основних тенденцій розвитку страхового портфеля, вплив зовнішніх факторів на діяльність компанії, а також оцінка ефективності прийнятих стратегічних рішень дозволить виявити ключові фактори, що сприяють збільшенню або зменшенню страхових премій, та розробити рекомендації щодо оптимізації страхового портфеля компанії.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Слід зазначити, що внесок у вирішення багатьох теоретичних, методологічних та організаційних завдань діяльності страхових компаній, рівня забезпечення фінансової стійкості, розвиток вітчизняної страхової галузі створено вітчизняними науковцями, а саме: О. Гаманковою [1], Т. А. Говорушко [2], О. Ю. Толстенко [3], Н. Г. Нагайчук [4], О. С. Світличною, Н. М. Сташкевич [5], Н. А. Лаврук, Л. В. Русул [6] та ін. Однак більшість наукових праць дослідників значною мірою присвячено розгляду окремих аспектів страхової діяльності, при цьому особливості діяльності страхових компаній в умовах нестійкого економічного середовища висвітлено лише частково. Визначаючи значний внесок цих та інших учених у розв'язання проблеми вдосконалення страхової діяльності, слід зазначити, що наявні дослідження у своїй більшості не носять системного характеру, запропоновані рекомендації не націлені на довгостроковий стратегічний розвиток страхових компаній, не розв'язаними остаточно залишається низка теоретичних і прикладних проблем. У зв'язку із цим у статті приділена увага дослідженню основних тенденцій сучасної діяльності страхових компаній, аналізу показників страхової діяльності та особливостям функціонування вітчизняних компаній на ринку страхових послуг.

**Формулювання цілей дослідження.** Метою статті визначено проаналізувати страховий портфель страхової компанії «Євроінс Україна» за 2021-2023 рр. та визначити причини й фактори, які сприяли покращенню фінансових показників ПрАТ «СК Євроінс Україна» у 2023 році після збитків у попередньому

році задля розробки стратегічних напрямів подальшого підвищення фінансової стабільності та ефективності страхової компанії.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Страховий портфель - це узагальнений показник активності страхової компанії з розвитку страхування за певний період або на певну дату. Він виражається в сукупності укладених діючих договорів добровільного й обов'язкового страхування, в яких вказується кількість застрахованих осіб, загальна сума страхового покриття для всіх застрахованих осіб і загальна сума страхових премій [7].

До основних якісних характеристик страхового портфеля відносяться збалансованість, стійкість і диверсифікація. Для того, щоб страхова компанія могла точно визначити ймовірність настання страхового випадку і можливу суму збитку, страховий портфель повинен бути досить великим і однорідним. Однаковість досягається шляхом вибору ризику при укладанні страхового полісу та розподілу ризику між страхувальником, страховиком та перестраховиком [7].

Рейтинг страхових компаній є важливим інструментом для оцінки надійності та ефективності страхових послуг на ринку. Цей рейтинг допомагає клієнтам обирати найкращі компанії для страхування своїх активів, здоров'я та життя. Основні показники, такі як розмір страхових премій, кількість виплат, фінансова стабільність та репутація компанії, визначають позиції компаній у рейтингу.

У таблиці 1 наведено результати діяльності трьох страхових компаній України — «ЄВРОІНС», «ГАРДІАН» та «ОРАНТА» — за останні три роки. Ці компанії охоплюють різні сегменти страхування, включаючи автострахування, медичне страхування, страхування майна та туристичне страхування. Результати показують тенденції зростання або зниження активності в різних сегментах, що дозволяє робити висновки про їхню загальну конкурентоспроможність та надійність. Аналіз даних дозволяє клієнтам краще розуміти, які страхові компанії найбільш надійні та стабільні, що є критично важливим при виборі страхового партнера для забезпечення фінансового захисту в різних життєвих ситуаціях.

Таблиця 1 Рейтинг страхових компаній за видами страхування, 2021-2023 рр.

| Роки         | Види страхування |       |     |    |       |            |         |              |                                  |
|--------------|------------------|-------|-----|----|-------|------------|---------|--------------|----------------------------------|
|              | КАСКО            | ОСАЦВ | ДМС | НВ | Майно | Туристичне | Вантажі | Зелена карта | Страхування від вогневих ризиків |
| СК «ЄВРОІНС» |                  |       |     |    |       |            |         |              |                                  |
| 2021         | 17               | -     | 18  | 17 | 19    | 10         | 12      | -            | 15                               |
| 2022         | 22               | -     | 17  | 13 | 17    | 21         | 15      | -            | 16                               |
| 2023         | 21               | -     | 13  | 12 | 20    | 21         | 20      | -            | 19                               |
| СК «ГАРДІАН» |                  |       |     |    |       |            |         |              |                                  |
| 2021         | 25               | 10    | -   | 8  | 21    | 3          | -       | 8            | 19                               |
| 2022         | -                | 6     | -   | 10 | 16    | 3          | -       | 3            | 18                               |
| 2023         | 24               | 6     | -   | 8  | 17    | 5          | -       | 3            | 15                               |
| СК «ОРАНТА»  |                  |       |     |    |       |            |         |              |                                  |
| 2021         | 22               | 2     | -   | 12 | -     | 15         | -       | 6            | 3                                |
| 2022         | 25               | 2     | 22  | 18 | -     | 13         | -       | 8            | 2                                |
| 2023         | 18               | 2     | 18  | 15 | -     | 13         | 24      | 8            | 3                                |

Джерело: складено авторами на основі [8]

Всі три компанії мають значний досвід роботи на українському ринку страхування. Їхні позиції в рейтингу за різними видами страхування протягом трьох років змінюються. Це може бути пов'язано з різними факторами, такими як зміна ринкових умов, введення нових продуктів та послуг, зміна маркетингової стратегії тощо.

Згідно з рейтингом СК «Євроінс» має найстійкіші позиції протягом 2021-2023 років. Її лідируючі позиції спостерігаються в таких видах страхування, як КАСКО, ОСАЦВ, майно, туристичне, вантажі та зелена карта. СК «Гардіан» продемонстрував значне зростання популярності у 2023 році. Ця компанія посіла перше

місце за страхуванням від вогневих ризиків та КАСКО. СК «Оранта» також показала хороші результати у 2023 році, але її позиції в рейтингу за деякими видами страхування знизилися порівняно з 2021 та 2022 роками.

Рейтинги страхових компаній за розміром страхових премій та виплат також є критично важливими для аналізу діяльності страхових компаній, оскільки вони відображають фінансову стабільність, надійність та здатність виконувати свої зобов'язання перед клієнтами. Тому здійснимо аналіз премій за напрямками страхової діяльності ПрАТ СК «Євроінс Україна» за 2021-2022 роки (табл. 2).

Таблиця 2 Премії за напрямками страхової діяльності ПрАТ СК «Євроінс Україна» за 2021 та 2022 роки, тис грн

| Показники                                       | *С (д) наземного транспорту, крім залізничного | *С(о) ЦВ власників транспортних засобів (за звичайними договорами) | С (д) медичне страхування | С(д) відповідальності перед третіми особами | С(д) вантажів та багажу | Інші види страхування | Усього    |
|---|--|--|---------------------------|---|-------------------------|-----------------------|-----------|
| 2021 р.   |  |  |                           |   |                         |                       |           |
| Премії, валова сума                             | 92 986   | 265 396  | 72 391                    | 26 520                                      | 12 783                  | 113 503               | 583 579   |
| Зміна резерву незароблений премій               | (410)  | (44 716)   | (13 134)                  | (281)                                       | (1 397)                 | (11 913)              | (71 851)  |
| Валова сума зароблених премій                   | 92 576   | 220 680  | 59 257                    | 26 239                                      | 11 386                  | 101 590               | 511 728   |
| За вирахуванням:<br>Страхові премії, передані у | (22 483)                                       | (47 540)   |                           | (19 255)                                    | (5 188)                 | (36 514)              | (130 980) |

|  |          |          |        |          |         |          |           |
|--|----------|----------|--------|----------|---------|----------|-----------|
| перестраховування  |          |          |        |          |         |          |           |
| Частка перестраховиків у зміні резерву незароблених премій     | (84)     | 15 650   |        | (437)    | 852     | (2 408)  | 13 573    |
| Зароблені премії, передані у перестраховування                 | (22 567) | (31 890) |        | (19 692) | (4 336) | (38 922) | (117 407) |
| Чисті зароблені премії   | 70 009   | 188 790  | 59 257 | 6 547    | 7 050   | 62 668   | 394 321   |
| 2022 р.  |          |          |        |          |         |          |           |
| Премії, валова сума  | 55 561   | 286 702  | 51 226 | 6 891    | 7 892   | 60 853   | 469 125   |
| Зміна резерву незароблених премій                              | 20 592   | (31 449) | 12 237 | 5 711    | 1 237   | 20 009   | 28 337    |
| Валова сума зароблених премій                                  | 76 153   | 255 253  | 63 463 | 12 602   | 9 129   | 80 862   | 497 462   |
| За вирахуванням: Страхові премії, передані у перестраховування | (17 765) | (47 735) | -      | (4 543)  | (3 525) | (24 501) | (98 069)  |
| Частка перестраховиків у зміні резерву незароблених премій     | (7 058)  | 11 004   | -      | (3 779)  | (675)   | (7 991)  | (8 499)   |
| Зароблені премії, передані у перестраховування                 | (24 823) | (36 731) | -      | (8 322)  | (4 200) | (32 492) | (106 568) |
| Чисті зароблені премії   | 51 330   | 218 522  | 63 463 | 4 280    | 4 929   | 48 370   | 390 894   |

\*С(д) – добровільне страхування; С(о) ЦВ – обов'язкове страхування цивільної відповідальності

Джерело: складено авторами на основі [9, 10]

Як видно з табл. 2, загальна валова сума зароблених премій у 2021 році становить 511 728 тис грн, тоді як у 2022 р. вона становить 497 462 тис грн. Це вказує на невелике зниження обсягів зароблених премій у другому періоді. Зменшення загальних страхових внесків може свідчити про зменшення кількості нових договорів або зниження обсягів страхових сум. Зміни в резерві незароблених премій різняться між видами страхування. Наприклад, у 2021 році для медичного страхування відбулося значне зниження резерву на 13 134 тис грн, тоді як у 2022 році цей показник збільшився на 12 237 тис грн.

Компанія має добре розвинену співпрацю з різними медичними закладами та аптеками по Україні та за її межами, саме це і спонукає клієнтів до укладення та продовження медичних страхових договорів, що своєю чергою приносить гарні фінансові результати у 2021 році 72 391 тис грн, а у 2022 році 51 226 тис грн. Кількість зароблених премій за договорами КАСКО у 2022 році скоротилася відносно 2021 року і становить 55 561 тис грн, що на 37 425 тис грн менше ніж попереднього року (92 986 тис грн). Обсяг страхових премій, переданих у перестраховування власників транспортних засобів у 2021 р. становить 47 540 тис грн, а в 2022 році - 47 735 тис грн. Загальна сума страхових внесків становить у 2021 році 583 579 тис грн, тоді як у 2022 році - 469 125 тис грн, що свідчить про зниження загальних обсягів

внесків. Загальний аналіз страхового портфеля СК «Євроінс» показує, що компанія має диверсифікований набір страхових продуктів. Проте, спостерігається певне зниження обсягів зароблених премій та страхових внесків у другому періоді порівняно з першим. Це може бути сигналом до необхідності ретельнішого аналізу ринку та розробки стратегій для підвищення привабливості страхових продуктів компанії.

Що ж стосується страхових виплат, то вони мають наступний вигляд (табл. 3).

За даними таблиці у 2022 році структура збитків за видами страхування значно відрізняється від 2021 року:

1. Зменшилась частка збитків у страхуванні цивільної відповідальності власників транспортних засобів з 49% до 42%.

2. Збільшилась частка збитків у страхуванні наземного транспорту з 35% до 43%.

3. Зменшилась частка збитків у медичному страхуванні з 18% до 19%.

4. З'явилися збитки у страхуванні від вогневих ризиків та ризиків стихійних явищ, яких не було у 2021 році.

У 2022 році рівень перестраховування знизився у всіх видах страхування, окрім медичного, де він залишився на тому ж рівні. Найбільше зниження спостерігається у страхуванні цивільної

відповідальності власників транспортних засобів з 49% до 42 %.

У 2022 році зросли чисті збитки за всіма видами страхування, окрім медичного, де вони знизились. Найбільше зростання чистих збитків спостерігається у

страхуванні наземного транспорту – з 34% до 60%. Найбільш збитковим видом страхування у 2022 році стало страхування наземного транспорту.

Таблиця 3 **Нараховані збитки за напрямками страхової діяльності ПрАТ СК «Євроінс Україна» за 2021 та 2022 роки, тис грн**

| Показники   | *С (д) наземного транспорту, крім залізничного | *С(о) ЦВ власників транспортних засобів (за звичайними договорами ) | С (д) медичне страхування | С(д) від вогневих ризиків та ризиків стихійних явищ | Інші види страхування | Усього    |
|---|--|---|---------------------------|---|-----------------------|-----------|
| <b>2021 р.</b>  |  |   |                           |   |                       |           |
| Страхові відшкодування  | (55 405)                                       | (104 021)   | (38 654)                  | (9 088)   | (5 382)               | (212 550) |
| Частка страхових виплат/відшкодувань, компенсовані перестраховиками | 20 22  | 35 274  | -                         | 8 817   | 1 138                 | 65 451    |
| Чисті понесені збитки за страховими виплатами                       | (35 183)                                       | (68 747)  | (38 654)                  | (271)   | (4 244)               | (147 099) |
| <b>2022 р.</b>  |  |   |                           |   |                       |           |
| Страхові відшкодування  | (32 022)                                       | (117 695)   | (34 667)                  | (4)   | (3 131)               | (187 519) |
| Частка страхових виплат/відшкодувань, компенсовані перестраховиками | 12 633   | 40 783  | -                         | 2   | 769                   | 54 187    |
| Чисті понесені збитки за страховими виплатами                       | (19 389)                                       | (79 912)  | (34 667)                  | (2)   | (2 362)               | (133 332) |

\*С(д) – добровільне страхування; С(о) ЦВ – обов'язкове страхування цивільної відповідальності

Джерело: складено авторами на основі [9, 10]

Далі розглянемо визнані доходи та витрати за договорами страхування за 2022 та 2023 роки (таблиця 4). За період з 2022 по 2023 роки доходи за утримуваними контрактами перестраховування знизилися на 81,1%, з 403 928 тис грн до 76 401 тис грн. Найбільше скорочення спостерігалось у категорії "Майно, крім страхування сільськогосподарської продукції", де доходи зменшилися з 345 019 тис грн до 110 тис грн. Від'ємні показники також відзначені у категоріях «Здоров'я» (з -5 тис грн до -25 тис грн) і «Фінансові ризики» (з 108 тис грн до -319 тис грн). Водночас, зростання доходів було зафіксовано в категорії ОСЦПВ (+48,3%), з 46 086 тис грн до 68 345 тис грн. Загальне зменшення доходів може вказувати на зміну структури перестраховувальних портфелів або збільшення витрат, пов'язаних з перестраховуванням ризиків.

За період з 2022 по 2023 роки витрати за утримуваними контрактами перестраховування знизилися на 24,8%, з 106 568 тис грн до 80 064 тис грн. Найбільше зниження витрат спостерігалось у категоріях «КАСКО» (-46,1%), «Інша моторна

відповідальність»(-67%) та «Відповідальність» (-8,9%). У той же час, витрати на ОСЦПВ зросли на 72,9%, з 36 731 тис грн до 63 514 тис грн. Витрати на категорію «Здоров'я» у 2023 році були відсутні. Також варто зазначити, що витрати на «Майно, крім страхування сільськогосподарської продукції» перейшли у від'ємне значення (-971 тис грн), що може свідчити про повернення коштів або перегляд умов перестраховування. Загальне зменшення витрат вказує на покращення ефективності управління перестраховувальними контрактами.

Аналіз даних за 2022 та 2023 роки показує, що загальні доходи від страхування зросли на 7,3%, досягнувши 534 022 тис грн, тоді як витрати знизилися на 32,1%, до 517 973 тис грн. Доходи за утримуваними контрактами перестраховування знизилися на 81,1%, до 76 401 тис грн, а витрати зменшилися на 24,8%, до 80 064 тис грн. Найбільше зростання доходів спостерігалось у категоріях «Здоров'я» та ОСЦПВ, тоді як значне зниження доходів та витрат відзначено у категоріях, пов'язаних з майном і фінансовими ризиками. Ці зміни свідчать про перерозподіл

страхових пріоритетів та ефективніше управління витратами.

Таблиця 4 Доходи та витрати за договорами страхування ПрАТ СК «Євроінс Україна» за 2022 та 2023 роки, тис грн

| Доходи та витрати за договорами страхування                                      | 2022 р. | 2023 р. |
|--|---------|---------|
| <b>Доходи</b>  |         |         |
| Здоров'я   | 74 080  | 112 897 |
| ОСЦПВ  | 255 252 | 340 498 |
| Інша моторна відповідальність  | 13 178  | 12 405  |
| КАСКО  | 76 153  | 51 906  |
| МАТ майно  | 9 129   | 5 697   |
| Майно, крім страхування сільськогосподарської продукції                          | 28 382  | 2 684   |
| Майно (страхування сільськогосподарської продукції)                              | 1       | 2       |
| Відповідальність (крім страхування відповідальності оператора ядерної установки) | 13 452  | 5 081   |
| Асистанс   | 13 452  | 2 851   |
| Фінансові ризики   | 14 383  | 1       |
| Усього   | 497 462 | 534 022 |
| <b>Витрати</b>   |         |         |
| Здоров'я   | 5 228   | 7 526   |
| ОСЦПВ  | 59 535  | 101 430 |
| Інша моторна відповідальність  | 252 383 | 362 731 |
| КАСКО  | 8 160   | 8 414   |
| МАТ майно  | 61 701  | 29 254  |
| Майно, крім страхування сільськогосподарської продукції                          | 4 223   | 2 191   |
| Майно (страхування сільськогосподарської продукції)                              | 354 524 | 1 804   |
| Відповідальність (крім страхування відповідальності оператора ядерної установки) | 4 332   | 2 412   |
| Асистанс   | 10 936  | 1 657   |
| Фінансові ризики   | 1 748   | 554     |
| Усього   | 762 770 | 517 973 |

Джерело: складено авторами на основі [10,11]

Загалом, ринок страхування демонструє тенденції до зростання доходів та ефективного управління витратами ПрАТ «СК Євроінс Україна», незважаючи на значні коливання у деяких категоріях. Зростання страхового ринку, зниження витрат за договорами

страхування та перестраховання, а також зростання доходів у ключових сегментах, таких як ОСЦПВ та страхування здоров'я, можуть бути основними чинниками покращення фінансових показників.

Вважаємо за доцільне розробити стратегічні напрями щодо зміцнення фінансової стійкості ПрАТ СК «Євроінс Україна».

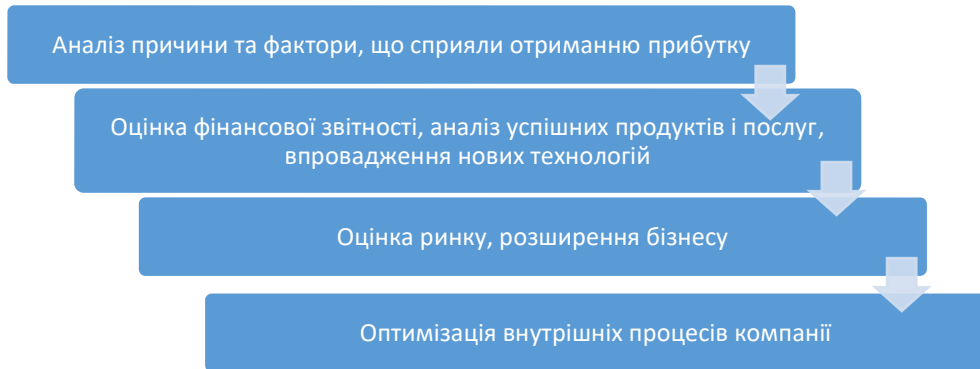


Рисунок 1 – Стратегічні напрями зміцнення фінансової стійкості ПрАТ «СК Євроінс Україна»

*Джерело: складено авторами*

1. Доцільно проаналізувати причини та фактори, що сприяли отриманню прибутку та розробити заходи для подальшого зміцнення фінансової стійкості компанії. Крім того, оцінка ринкової ситуації та внутрішніх процесів компанії дозволить виявити можливості для оптимізації та покращення управління фінансовими ресурсами. Необхідність подальшого дослідження механізмів управління фінансовою діяльністю страхової компанії, зокрема вивчення позитивного впливу різних факторів на прибуток, підкреслює важливість глибокого аналізу та розуміння аспектів, що сприяють підвищенню фінансової ефективності.

2. Провести детальний аналіз причин і факторів, що вплинули на інтереси страхової компанії. Це включає в себе оцінку фінансової звітності, аналіз успішних продуктів і послуг, а також визначення ключових клієнтів і сегментів ринку. На основі цього аналізу ми продовжуватимемо зміцнювати фінансову стійкість шляхом оптимізації витрат, диверсифікації портфеля продуктів та впровадження нових технологій для підвищення операційної ефективності.

3. При оцінці ринкової ситуації враховувати конкурентне середовище, тенденції розвитку страхового ринку і потреби клієнтів. Це дозволить виявити нові можливості для розширення бізнесу, такі як вихід на нові ринки і розробка нових страхових продуктів, що відповідають поточним потребам клієнтів.

4. Оптимізувати внутрішні процеси компанії за рахунок впровадження новітніх інформаційних систем і технологій автоматизації. Це знизить операційні витрати, підвищить точність обробки даних і покращить якість обслуговування клієнтів. Також рекомендується проводити регулярні

тренінги для співробітників з метою підвищення їх кваліфікації та ефективності роботи. Проводити аудит управління фінансовими ресурсами компанії, зокрема процесів інвестування та управління ризиками. Розробляти та впроваджувати політику та процедури, що сприяють більш ефективному використанню фінансових ресурсів, зменшенню ризиків та забезпеченню стабільного фінансового зростання компанії.

Важливо дослідити, які управлінські рішення призвели до покращення фінансових показників та які зовнішні фактори вплинули на ці результати. Регуляторні зміни також можуть мати значний вплив, і їхнє вивчення надасть додатковий контекст для розуміння динаміки галузі.

**Висновки.** Управління основними засобами аграрних підприємств передбачає не лише правильний вибір та ефективне використання техніки та обладнання, але і планування обслуговування, ремонту, технічного оновлення, та відповідного використання ресурсів. Крім того, необхідно враховувати інноваційні технології та сучасні підходи до управління, які можуть сприяти підвищенню продуктивності та зниженню витрат.

Важливими аспектами ефективного управління основними засобами аграрних підприємств є також вчасне адаптування до змін на ринку, розробка стратегічних планів розвитку, аналіз та контроль витрат, а також збалансований підхід до збереження та використання ресурсів.

Загалом, ефективне управління основними засобами аграрних підприємств сприяє підвищенню їхньої ефективності, конкурентоспроможності та стійкості на ринку, що є важливим фактором успіху в умовах сучасного господарювання.

#### Література:

1. Гаманкова О. О. Фінанси страхових організацій: Навч. посіб. КНЕУ, 2007. 328 с.
2. Говорушко Т. А. Управління фінансовою діяльністю страхової компанії з метою забезпечення її ефективного розвитку. Національний університет харчових технологій. К.: «Центр учбової літератури», 2012. 376 с.
3. Толстенко О. Ю. Фактори впливу на розвиток вітчизняного ринку страхування автотранспорту. Наукові записки [Національного університету "Острозька академія"]. 2010. 395–403 с.
4. Нагайчук Н. Г. Теоретичні підходи до визначення змісту поняття «фінанси страхових організацій». Інвестиції: практика та досвід. 2010. 32–35 с.
5. Світлична О. С. Управління фінансами страхових організацій: навч. пос. Одеса: Атлант, 2015. 258 с.
6. Лаврук Н. А. Дослідження фінансових результатів діяльності страхових організацій. Мукачівський Державний Університет. 2018. С. 679–687.
7. Рейтинг страхових компаній України. ТОП 100. Форіншурер. FORINSURER: Форіншурер – журнал про страхування та InsurTech. URL: <https://forinsurer.com/ratings/nonlife>.
8. Страховий портфель. LivingFo. Портал LivingFo – найкращі новини. URL: <https://livingfo.com/strakhovyi-portfel/>.
9. Фінансова звітність Євроінс за 2021 рік. URL: <https://www.euroins.com.ua/storage/app/uploads/public/62a/b12/07c/62ab1207c94dc882642113.pdf>.
10. Фінансова звітність Євроінс за 2022 рік. URL: <https://www.euroins.com.ua/storage/app/uploads/public/643/e70/70b/643e7070bb287016449376.pdf>.
11. Фінансова звітність Євроінс за 2023 рік. URL: <https://www.euroins.com.ua/storage/app/uploads/public/665/97c/383/66597c383026a858284220.pdf>

#### References:

1. Hamankova O. O. Finansy strakhovykh orhanizatsii: Navch. posib. KNEU, 2007. 328s
2. Hovorushko, T. A. Upravlinnia finansovoiu diialnistiu strakhovoi kompanii z metoiu zabezpechennia yii efektyvnoho rozvytku. Natsionalnyi universytet kharchovykh tekhnolohii. K.: «Tsentr uchbovoi literatury», 2012. 376 s.
3. Tolstenko O. Yu. Faktory vplyvu na rozvytok vitchyznianoho rynku strakhuvannia avtotransportu. Naukovi zapysky [Natsionalnoho universytetu "Ostrozka akademiia"]. 2010. 395–403 s.
4. Nahaichuk N. H. Teoretychni pidkhody do vyznachennia zmistu poniattia «finansy strakhovykh orhanizatsii». Investytsii: praktyka ta dosvid. 2010. 32–35 s.
5. Svitlychna O. S. Upravlinnia finansamy strakhovykh orhanizatsii: navch. pos. Odesa: Atlant, 2015. 258 s.
6. Lavruk N. A. Doslidzhennia finansovykh rezultativ diialnosti strakhovykh orhanizatsii. Mukachivskiy Derzhavnyi Universytet. 2018. 679–687 s.
7. Reitynh strakhovykh kompanii Ukrainy. TOP 100. Forynshurer. FORINSURER: Forinshurer – zhurnal pro strakhuvannia ta InsurTech. <https://forinsurer.com/ratings/nonlife>.
8. Strakhovyi portfel. LivingFo. Portal LivingFo – naikrashchi novyny. <https://livingfo.com/strakhovyi-portfel/>
9. Euroins. (2022). Finansova zvitnist Yevroins za 2021 rik. <https://www.euroins.com.ua/storage/app/uploads/public/62a/b12/07c/62ab1207c94dc882642113.pdf>
10. Euroins. (2023). Finansova zvitnist Yevroins za 2022 rik. <https://www.euroins.com.ua/storage/app/uploads/public/643/e70/70b/643e7070bb287016449376.pdf>
11. Euroins. (2024). Finansova zvitnist Yevroins za 2023 rik. <https://www.euroins.com.ua/storage/app/uploads/public/665/97c/383/66597c383026a858284220.pdf>

